

艱難走過，坎坷歲月——魏崇良理事長接任之初籌款創業一頁辛酸

我們台北五華同鄉會成立於民國四十三年元月十七日，首任理事長是吾邑國大代表張輔邦先生。張先生豪爽重義，熱情好客，鄉親尊敬擁戴，視之為五華大家長。輔邦先生也認為服務照顧鄉親，責無旁貸。可惜政府來台不久，軍公待遇菲薄，各界人士生活清苦，同鄉會財務拮据，輔邦先生雖然抱負非凡，推動會務卻難免捉襟見肘，力不從心。

六十一年六月，輔邦先生因病辭世，同年十月間理事會改選。當時我們五華鄉親人才濟濟，不過大家認為同鄉會最需要的是經費，上屆存款只有一千四百餘元，未來的理事長要設法籌錢。魏崇良先生任軍中要職多年，上將退役後轉任行政院國軍退除役官兵輔導委員會副主任委員，聲望清高，人際關係良好，可以號召鄉親凝聚精神力量，被視為繼任理事長最佳人選。在這種情況下，魏崇良先生順理成章，被推選接任同鄉會第二屆理事長。當時我擔任他辦公室的機要秘書，向他道喜，他含笑答我：「同鄉會是一個爛攤子，理事長是份苦差事，從現在起，你也少不得要辛苦一些。」我也含笑答應盡力幫忙效勞。

魏崇良先生處事保持軍人作風，說幹就幹，講求效率。接任伊始即立下三大目標：購置會館、籌建墓園、創設獎學金；最急切的大事就是購置會館。明知茲事體大任務艱巨，抱定決心，全力以赴。他徵集意見，策定目標，訂下進度；然後運用各種關係選聘台灣各縣市及港、澳國外各地區募款連絡人，發動各界鄉親，踴躍樂捐，共襄義舉。這些事情說來容易做來難，當時同鄉會沒有專任人員，只有靠熱心鄉親幫忙。在我的印象中，李興民、謝劍雲、繆任樑三位先生，是魏理事長最得力的助手；李大超、李國俊、魏漢喬、古煥謨等諸先生，則為魏理事長經常諮商請教的策略顧問。至於魏理事長日常處理會務相關繁瑣事務，則由我和辦公室僅有的一位工友董泰富兄，概括承擔，義務包辦了。

光輝十月來臨，各地僑胞鄉親，援例蒞臨台北參加慶祝，魏理事長決定利用聚會機會，而請大家協助捐獻購置會館基金。十月四日上午，他要我盡速印製募捐簿，我原以為小事一宗，毫無問題，想不到這件事帶來一連串的麻煩，讓我留下終身不忘的痛苦回憶。先是洽商印製時，發現同鄉會的存款已不夠支付印刷費，只得情商記帳。好在文瑞公司的蔡老闆滿口答應，並且含笑告以：「我的祖先來自五華，我也算是鄉親。印刷費記帳甚至不付都可以，只是十月慶典期間，業務較忙，如果

稍緩交貨，請予見諒。」我一陣驚喜，不便苛求。募捐簿印好後，更大的麻煩痛苦接踵而來，募捐簿每頁單據都要加蓋同鄉會的鈐印和魏理事長私章。二百本募捐簿，每本一百頁，每頁蓋兩次印章，限時限刻要完成，無人可以幫忙，只靠我和老董兩個人利用公餘時間日夜加班趕辦。臂痠掌痛甚至手指滴血，真是苦不堪言！魏理事長不但未予慰勉，反而責怪我們怠慢，大發脾氣。面對這位剛嚴率性的頂頭上司宗親長輩，我怨憤填胸卻不忍抗辯。只是想想身邊那位忠誠瘦弱的老董，辛苦受氣還要貼上便當錢、公車費，敬佩之餘也不免為他叫屈難過。

募捐簿好不容易發出去了！魏理事長不斷向各地連絡人請託，只盼大家慷慨解囊，共襄義舉。大多數的鄉親都顧念他的情面，量力捐獻。不過也有人幽默質詢：「我不是台北人，為什麼要捐錢給台北的同鄉會？」魏理事長的答覆是：「台北市五華同鄉會成立時，原擬設置全省性的五華同鄉會，卻因法令限制，未獲核准，乃用現名。不過我們仍然希望它是全台五華鄉親的共同家庭，大家聯誼聚會的中心。現在我請大家幫忙，將來各縣市設立同鄉會時，我們同樣支持回報。」情辭懇切，化解了鄉親的困惑，加強了鄉親的向心力，募款的效果也大大的提升了。

「創業維艱，守成不易。」「羅馬不是一日造成的。」誠哉斯言！我因家住岡山，六十一年底奉命調往南部工作，無法替同鄉會繼續效勞，只有默默期盼祝福。魏崇良先生擔任理事長六年，以超人的魄力次第完成購會館、建墓園、設置獎學金三大任務，為同鄉會奠定穩固的基礎。他功成身退後，繼任各屆理監事同仁，慘淡經營，持續發展。如今我們台北五華同鄉會，規模宏偉，績效斐然，較之國內通都大邑同鄉會，不遑多讓。先賢功績典範流芳，後人傳承發揚有責。同鄉會現任理監事同仁，在張理事長卓越領導下，老幹新枝，同展妍茂，銳意改革，迭創新猷。同鄉會的觸角已跨越台灣海峽，同鄉會的服務功能，正向大陸故鄉伸展播放。我們該為張理事長及其堅強團隊的工作伙伴加油喝采：五華鄉親福氣了！